

MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE,
DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT

Direction générale de l'Aviation civile

Paris, le 1^{er} février 2012

Le directeur des services de la Navigation aérienne

Note

à

Référence : DSNA/D-N°120002
Affaire suivie par : Philippe MERLO
Philippe.merlo@aviation-civile.gouv.fr
Tél. : 01 58 09 49 45 – Fax: 01 59 08 49 03

Monsieur Jean-Marc FERNANDEZ De GRADO
Chef du SNA Sud-Ouest
S/C de Monsieur le directeur des opérations

Objet : animation d'un groupe de travail sur l'évolution
des métiers, des qualifications et de la formation des IESSA

Lors du séminaire des états généraux IESSA, des 8 et 9 novembre dernier à Toulouse, la DSNA a présenté une vision stratégique pour la filière technique et proposé plusieurs pistes de réflexion pour l'évolution des métiers, des qualifications et de la formation des IESSA.

Je vous demande d'animer un groupe de travail pour approfondir ces pistes de réflexion afin d'en identifier les plus prometteuses. Ce groupe associera des représentants de l'encadrement, des experts IESSA, et des représentants syndicaux. Sa composition détaillée sera définie en concertation avec les principales organisations syndicales représentatives des IESSA.

Vous étudierez comment renforcer progressivement les métiers IESSA vers un rôle d'ingénieur cumulant plusieurs compétences : la gestion des systèmes techniques complexes, leur application opérationnelle aux services de la navigation aérienne, ainsi que le management général des services.

Cette évolution devra permettre aux IESSA :

- de se rapprocher des métiers de la filière circulation aérienne en renforçant les synergies avec l'exploitation des centres, notamment pour le paramétrage et la validation des systèmes opérationnels ;
- de garder une maîtrise de haut niveau des systèmes techniques en s'impliquant sur l'ensemble du cycle de vie des systèmes, avec une intervention renforcée dans les analyses de sécurité, l'architecture d'ensemble et la gestion des configurations systèmes ;
- de consolider leurs compétences transversales d'encadrement, de gestion projet, et de maîtrise de la langue anglaise pour s'ouvrir vers les coopérations européennes.

Vous étudierez également la possibilité de favoriser des déroulements de carrière qui soient attractifs tout en permettant d'assurer la mobilité et la circulation des compétences des IESSA entre les différents services de la DSNA.

Vous chercherez enfin à rationaliser et à simplifier les processus de certification des compétences depuis la formation initiale jusqu'à la formation continue, en retenant un rôle pivot pour la QTS. Vous proposerez une méthode permettant de coordonner au niveau national les sujets de QTS de façon à concilier les propositions des organismes et les besoins prioritaires de la DSNA.

Vous veillerez à ce que ces évolutions contribuent à renforcer le positionnement de l'ENAC comme pôle de référence de la filière technique aéronautique en Europe.

Je souhaite que vous puissiez présenter au comité directeur d'avril les options les plus prometteuses, ainsi qu'un rapport d'étape avant fin juin 2012.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and a long horizontal stroke at the bottom.

Maurice GEORGES